



Hybrides
Projektmanagement
Kurs 2018

Hybrides Projektmanagement

Projektarbeit wird zum Standard in Organisationen. Dabei findet sie immer häufiger in dynamischen Handlungsfeldern unter hoher Komplexität und Ungewissheit statt.

Hybrides Projektmanagement kombiniert **klassische** und **agile Methoden** des Projektmanagements, um eine stetige Anpassung an sich schnell verändernde Rahmenbedingungen und unterschiedliche Herausforderungen zu ermöglichen. In den letzten Jahren gewinnt dabei das Stakeholdermanagement an Bedeutung, also die gezielte Auseinandersetzung mit den – zunehmend heterogenen – Projektbeteiligten im weitesten Sinne. Projekterfolg zeigt sich, wenn die mit dem Projekt verbundenen Ziele der Veränderung nicht nur auf Papier vorliegen und formal „abgenickt“ wurden, sondern in der täglichen Praxis der Organisation spürbar wirken und handlungsleitend sind.

Unsere Weiterbildung befähigt Sie, die anspruchsvolle Rolle der Projektleitung selbstbewusst anzunehmen, Projektteams zu zielorientiertem Handeln unter Komplexität und Ungewissheit anzuleiten, ein proaktives Stakeholdermanagement im Projekt zu etablieren und Projektergebnisse nachhaltig in der Organisation zu verankern.

Zielgruppe

Die Weiterbildung richtet sich an...

- **Unternehmer, Geschäftsführer** und **Führungskräfte**, die Projekte als Veränderungsvorhaben entscheiden und beauftragen und nach Wegen suchen, den Erfolg von Projekten nachhaltig zu fördern, und
- **Führungsnachwuchskräfte**, die sich auf die Leitung von Projekten vorbereiten möchten.



Kompetenzentwicklung

Am Ende der Weiterbildung verfügen Sie über...

- ein klares Verständnis von **Projekten und Organisationen**,
- eine bewusste Formulierung der **eigenen Rolle** als Projektleiter, Auftraggeber oder Führungskraft im Projektumfeld,
- vielfältige Methoden des **klassischen Projektmanagements**,
- zentrale Prinzipien des **agilen, selbstorganisierten Arbeitens** und Instrumente, diese in Ihren eigenen Projekten einzuführen,
- Souveränität in der Auswahl **geeigneter Methoden** für unterschiedliche Projekte, Projektphasen, Organisationen und Teams und
- die Fähigkeit, die Auseinandersetzung mit **Stakeholdern** empathisch und prozessual zu steuern.

Inhalte und Termine

| | | |
|--|--------------|---|
| Workshop 1: <i>Projektverständnis und Beziehungsgestaltung</i> | 02./03.02.18 | <ul style="list-style-type: none">• Projekt- und Organisationsverständnis – eigene und fremde Perspektiven• Voraussetzungen und Rahmenbedingungen für ein erfolgreiches Projekt• Die Beziehung zwischen Projekt und Organisationsumfeld gestalten |
| Workshop 2: <i>Agilität und Selbstorganisation</i> | 16./17.03.18 | <ul style="list-style-type: none">• Agilität, Selbstorganisation und agile Frameworks• Agile Werte und Prinzipien• Instrumente selbstorganisierter Projektarbeit: Planung, Retrospektive, Review, Daily |
| Workshop 3: <i>Werkzeugkasten und Projektwerkstatt</i> | 04./05.05.18 | <ul style="list-style-type: none">• Werkzeuge für Projektplanung, Durchführung und Evaluierung• Werkzeuge zu Analyse und Management der Projektumwelt• Beratung und kollegiales Coaching bei der Entwicklung Ihres eigenen Projekts |
| Workshop 4: <i>Führung und Wirksamkeit</i> | 07./08.06.18 | <ul style="list-style-type: none">• Projektleitung und Führungsrolle: Anforderungen und Ressourcen• Projektrollen – Führung ohne Hierarchie• Wirksame Veränderung durch konstruktive Störung – Risiken und Konflikte gestalten |

Lehr- und Lernformen

Um die Vereinbarkeit von Berufstätigkeit und Weiterbildung zu ermöglichen, werden in einem **Blended Learning-Ansatz** 2-tägige Workshops und E-Learning verbunden.

In den Workshops kommen erfahrungsbasierte und partizipative Methoden zum Einsatz. Im E-Learning-Angebot wird der wissenschaftlich-theoretische Hintergrund zu den Inhalten der Workshops aufgabenorientiert vertieft.

Zertifikat

Mit Abschluss der Weiterbildung kann ein leistungsorientiertes Zertifikat erworben werden, das eine praxisbasierte Portfolioarbeit einschließt.

Kursleiterin



Maria Theresia Neuhauser

- Diplom in Betriebswirtschaftslehre; Master „Beratung in der Arbeitswelt“
- Langjährige Berufserfahrung in Führungspositionen großer Unternehmensberatungen mit den Schwerpunkten: Relationship Management; Akquise, Leitung und Durchführung von Kundenprojekten; Ausbildung und Betreuung von Mitarbeitern
- Seit 2009 freiberufliche Beraterin und Coach

Kontakt: kontakt@ph-akademie.de

Preise und Anmeldung

- Schnupperangebot: Workshop 1 690,00 €
- Angebot „In Projekten agil arbeiten“: Workshop 1 und Workshop 2 1.360,00 €
- Komplettangebot zum Pilotpreis: alle vier Workshops 2.190,00 €
- Anmeldung: <http://www.ph-akademie.de/anmeldung>

Setzen Sie sich für weitere Auskünfte oder ein beratendes Gespräch gerne mit uns in Verbindung!

Akademie für wissenschaftliche Weiterbildung an der pädagogischen Hochschule Heidelberg e.V.

Keplerstraße 87

69120 Heidelberg

Telefon: +49 6221 477 648

E-Mail: kontakt@ph-akademie.de

Kooperation und Förderung

Die Weiterbildung *Hybrides Projektmanagement* wird im Rahmen des Projekts „Vielfalt als Chance“ konzipiert.

Das Projekt „Vielfalt als Chance“ wird von der Pädagogischen Hochschule Heidelberg in Zusammenarbeit mit der Akademie für wissenschaftliche Weiterbildung an der Pädagogischen Hochschule Heidelberg e.V. durchgeführt. Es wird vom Europäischen Sozialfonds und vom Land Baden-Württemberg (Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst) gefördert.

Weitere Informationen

www.ph-heidelberg.de/vac



Vielfalt als Chance

Weiterbildungsangebote zum
Management von Diversität



Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR WISSENSCHAFT,
FORSCHUNG UND KUNST



EUROPÄISCHE UNION



Chancen fördern
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS
IN BADEN-WÜRTTEMBERG

Geschäftsbedingungen

- **Zahlungsmodus:** Sie erhalten Rechnungen für das jeweilige Kalenderjahr. Teilzahlungstermine sind am 01.02.2018 und 01.05.2018.
- **Wenn Sie absagen müssen:** Wird die Anmeldung oder der Auftrag später als drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn zurückgezogen, werden 50%, bei einer Absage bis sieben Tage vor Seminarbeginn 100% der Gebühren berechnet. Der verhinderte Teilnehmer ist berechtigt, einen Ersatzteilnehmer für das gebuchte Paket zu benennen. Dann entstehen keine Stornierungsgebühren. Die Rechnungsbeträge sind auch fällig, wenn Teilnehmer verhindert sind. Sie haben die Möglichkeit jeweils komplette Workshops/Praxiswerkstätten im Folgekurs nachzuholen. Wir bitten um Verständnis, dass das Nachholen einzelner Tage innerhalb der Workshops nicht möglich ist. Die Bearbeitungsgebühr beträgt 50 Euro.
- **Wenn wir absagen müssen:** Für den Fall, dass sich nicht genügend Personen zur Teilnahme anmelden, behält sich die Akademie vor, die Weiterbildungsreihe spätestens bis 4 Wochen vor Kursbeginn abzusagen.
- **Haftungsausschluss:** Sämtliche der hier aufgeführten Informationen wurden nach bestem Wissen zusammengestellt. In keinem Fall lässt sich daraus jedoch irgendeine Form der Gewährleistung oder Haftung ableiten.



Akademie

FÜR WISSENSCHAFTLICHE WEITERBILDUNG AN DER
PÄDAGOGISCHEN HOCHSCHULE HEIDELBERG E.V.

Akademie für wissenschaftliche
Weiterbildung an der Pädagogischen
Hochschule Heidelberg e.V.

Keplerstraße 87
69120 Heidelberg
Fon +49 6221 477 648
Fax +49 6221 477 489
www.ph-akademie.de