



Hybrides
Projektmanagement

Kurs 2019

Hybrides Projektmanagement

- Das klassische Projektmanagement bietet einen hervorragenden Werkzeugkasten, um Projekte gut zum Erfolg zu bringen - allerdings nur, wenn die **Voraussetzungen** stimmen! Denn in vielen Projekten sind Rahmenbedingungen und Projektumfeld so **dynamisch**, dass eine klare **Zieldefinition** und die Formulierung **fester Meilensteine** das Handeln des Projektteams nicht strukturieren, sondern einengen und ausbremsen.
- Je nachdem, ob Anforderungen klar oder unklar sind und ob das Umfeld stabil oder dynamisch ist, braucht es daher **unterschiedliche Ansätze** des Projektmanagements - von **klassischen Instrumenten** bis zu **agilen Frameworks** wie SCRUM oder Kanban.
- Die Weiterbildung „Hybrides Projektmanagement“ hilft Ihnen, Ihre Projekte im Spannungsfeld zwischen klassischem und agilem Arbeiten **einzuordnen**, vermittelt **zentrale Instrumente** aus beiden Ansätzen und gibt Anregungen, wie diese **konstruktiv miteinander verbunden** werden können.
- Ein besonderer Fokus wird dabei auf die **Kommunikation im Team** und die **Einbindung der relevanten Stakeholder** gelegt - denn diese bleiben in beiden Welten zentrale Erfolgsfaktoren.

Zielgruppe

Die Weiterbildung richtet sich an **Projektleiter**, die ihr Methodenrepertoire erweitern und einen neuen Blick auf die Projektarbeit gewinnen wollen und an **Unternehmer, Geschäftsführer** und **Führungskräfte**, die Projekte als Veränderungsvorhaben beauftragen und nach Wegen suchen, deren Erfolg nachhaltig zu fördern. Sie richtet sich außerdem an **Trainer** und **Berater**, die Andere in der Projektarbeit begleiten möchten.



Kompetenzentwicklung

Am Ende der Weiterbildung verfügen Sie über...

- ein **systemisches Verständnis** des Projekts und seiner Umwelt und die Fähigkeit, eigene Projekte anhand der **Stacey-Matrix** im Feld von klaren, komplizierten, komplexen und chaotischen Projektumwelten zu verorten,
- zentrale Prinzipien des **agilen, selbstorganisierten Arbeitens** - insbesondere des **SCRUM-Frameworks** - und Anregungen, wie Sie diese in Ihren eigenen Projekten in dynamischen und komplexen Umwelten einführen können,
- vielfältige Werkzeuge des **klassischen Projektmanagements** für Projekte in klaren oder komplizierten Umwelten und Bezüge zur gewinnbringenden Nutzung unter Komplexität sowie zur Verknüpfung mit agilen Techniken,
- Souveränität in der Auswahl **geeigneter Methoden** für unterschiedliche Projekte, Projektphasen, Organisationen und Teams,
- die Fähigkeit, die **Zusammenarbeit im Team** und mit **Stakeholdern** empathisch und prozessual zu steuern.

Inhalte und Termine

Workshop 1: <i>Das richtige Vorgehen finden</i>	05./06.02.19	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Das Projekt und seine Umwelt – Projekte systemisch verstehen ▪ Arbeiten mit der Stacey-Matrix ▪ Klassisches und agiles Mindset
Workshop 2: <i>Agilität und Selbstorganisation</i>	08./09.03.19	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Agilität, Selbstorganisation und Verantwortung ▪ Agile Frameworks, Werte und Prinzipien ▪ Agil Arbeiten mit SCRUM: Planning, Daily, Review, Retrospektive
Workshop 3:*\br/> <i>Werkzeuge des klassischen Projektmanagements</i>	12./13.04.19	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Werkzeuge für Projektplanung, Durchführung und Evaluierung ▪ Werkzeuge zu Analyse und Management der Projektumwelt
Workshop 4: <i>Projekte wirksam führen</i>	04./05.06.19	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Führung und Zusammenarbeit im Projekt ▪ Agilität in die Organisation tragen ▪ Konstruktiver Umgang mit Widerständen

* Teilnehmende mit Vorkenntnissen im klassischen Projektmanagement haben die Möglichkeit, alternativ einen der folgenden Workshops zu belegen: „Design Thinking“ (29./30.04.19) oder „Entscheiden in Innovationsteams“ (24./25.05.19)

Lehr- und Lernformen

In den Workshops kommen erfahrungsbasierte und partizipative Methoden zum Einsatz. In einem ergänzenden E-Learning-Angebot wird der wissenschaftlich-theoretische Hintergrund zu den Inhalten der Workshops aufgabenorientiert vertieft.

Parallel zu den Workshops arbeiten Sie kontinuierlich an einem selbstgewählten Projekt aus Ihrem eigenen Praxisfeld, wenden dabei die erlernten Methoden an und erhalten Feedback und Unterstützung durch unsere Trainer.

Zertifikat

Mit Abschluss der Weiterbildung kann ein leistungsorientiertes Zertifikat erworben werden, das die Teilnahme an den Workshops, die Bearbeitung des E-Learnings-Anteils sowie die Durchführung des Praxisprojekts voraussetzt.*

* Die Vergabe eines mit ECTS-Punkten belegten Hochschulzertifikats erfolgt vorbehaltlich der Entscheidung des Senats der Pädagogischen Hochschule Heidelberg Anfang November 2018.

Kursleiterin



Maria Theresia Neuhauser

- Diplom in Betriebswirtschaftslehre; Master „Beratung in der Arbeitswelt“
- Langjährige Berufserfahrung in Führungspositionen großer Unternehmensberatungen mit den Schwerpunkten: Relationship Management; Akquise, Leitung und Durchführung von Kundenprojekten; Ausbildung und Betreuung von Mitarbeitern
- Seit 2009 freiberufliche Beraterin und Coach

Kontakt: kontakt@ph-akademie.de

Preise und Anmeldung

- Schnupperangebot: Workshop 1 649,- €
- Komplettbuchung: 2.359,- €
- Frühbuchung bis zum 15.12.2018: 1.999,- €
- Zertifizierung: 130,- €

Jeweils zzgl. 19% Mwst.

Anmeldung: <http://www.ph-akademie.de/anmeldung>

Setzen Sie sich für weitere Auskünfte oder ein beratendes Gespräch gerne mit uns in Verbindung!

Akademie für wissenschaftliche Weiterbildung an der pädagogischen Hochschule Heidelberg e.V.

Keplerstraße 87

69120 Heidelberg

Telefon: +49 6221 477 648

E-Mail: kontakt@ph-akademie.de

Kooperation und Förderung

Die Weiterbildung *Hybrides Projektmanagement* wird im Rahmen des Projekts „Vielfalt als Chance“ angeboten.

Dieses Projekt wird von der Pädagogischen Hochschule Heidelberg in Zusammenarbeit mit der Akademie für wissenschaftliche Weiterbildung an der Pädagogischen Hochschule Heidelberg e.V. durchgeführt. Es wird vom Europäischen Sozialfonds und vom Land Baden-Württemberg (Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst) gefördert.

Dank der Förderung sparen Sie 250 € gegenüber dem Normalpreis!

Weitere Informationen

www.ph-heidelberg.de/vac



Vielfalt als Chance

Weiterbildungsangebote zum
Management von Diversität



Baden-Württemberg
MINISTERIUM FÜR WISSENSCHAFT,
FORSCHUNG UND KUNST



EUROPÄISCHE UNION



Chancen fördern
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS
IN BADEN-WÜRTTEMBERG

Geschäftsbedingungen

- **Zahlungsmodus:** Sie erhalten Rechnungen für das jeweilige Kalenderjahr. Teilzahlungstermine sind am 01.02.2019 und 01.05.2019.
- **Wenn Sie absagen müssen:** Wird die Anmeldung oder der Auftrag später als drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn zurückgezogen, werden 50%, bei einer Absage bis sieben Tage vor Seminarbeginn 100% der Gebühren berechnet. Der verhinderte Teilnehmer ist berechtigt, einen Ersatzteilnehmer für das gebuchte Paket zu benennen. Dann entstehen keine Stornierungsgebühren. Die Rechnungsbeträge sind auch fällig, wenn Teilnehmer verhindert sind. Sie haben die Möglichkeit jeweils komplette Workshops/Praxiswerkstätten im Folgekurs nachzuholen. Wir bitten um Verständnis, dass das Nachholen einzelner Tage innerhalb der Workshops nicht möglich ist. Die Bearbeitungsgebühr beträgt 50 Euro.
- **Wenn wir absagen müssen:** Für den Fall, dass sich nicht genügend Personen zur Teilnahme anmelden, behält sich die Akademie vor, die Weiterbildungsreihe spätestens bis 4 Wochen vor Kursbeginn abzusagen.
- **Haftungsausschluss:** Sämtliche der hier aufgeführten Informationen wurden nach bestem Wissen zusammengestellt. In keinem Fall lässt sich daraus jedoch irgendeine Form der Gewährleistung oder Haftung ableiten.



Akademie

FÜR WISSENSCHAFTLICHE WEITERBILDUNG AN DER
PÄDAGOGISCHEN HOCHSCHULE HEIDELBERG E.V.

Akademie für wissenschaftliche
Weiterbildung an der Pädagogischen
Hochschule Heidelberg e.V.

Keplerstraße 87
69120 Heidelberg
Fon +49 6221 477 648
Fax +49 6221 477 489
www.ph-akademie.de