



Entscheiden in Innovationsteams

24./25. Mai 2019

Anna Bernhardt

Entscheiden in Innovationsteams

- Interdisziplinäre Innovationsteams werden empfohlen und bejubelt, sie werden in Wirtschaft und Wissenschaft zur Entwicklung neuer Lösungen eingesetzt. Die Perspektivenvielfalt erhöht die **Ideenmenge** und vergrößert den **Lösungsraum**. Gleichzeitig **knirscht es oft** in Innovationsteams, die so heterogen besetzt sind – vor allem, wenn es um **Entscheidungen** geht.
- Denn viele Perspektiven auf einem Fleck sorgen auch für **Reibung**. Konflikte tauchen auf: um die beste Idee, um Umsetzungsfragen, Budgetverteilung, ... „Welche Idee verfolgen wir jetzt weiter?“ „Wie vermarkten wir den Entwurf intern, um Budget zu erhalten?“ und natürlich: „Wer hat hier eigentlich das Sagen und wie machen wir jetzt weiter?“ sind dabei typische Fragen, die zu klären sind.
- Manchmal werden auch die **fachlichen Hintergründe** der Teilnehmer so dominant, dass die Fixierung auf die eigene Profession die **Kollaboration** und das **Fällen von Beschlüssen** erschwert. Jeder kämpft dann um sein Revier.
- Wie aber gelingt interdisziplinäre Zusammenarbeit? Es gibt rund um Innovation einen **Diversitätseнтуhusiasmus**, der nicht gebremst, aber gut eingebettet sein möchte. Der Workshop „Entscheiden in Innovationsteams“ vermittelt deshalb Kenntnisse und Methoden für komplexe Entscheidungsprozesse in Innovationsteams. Teilnehmer erhalten Wissen, Anregungen und Austausch zum Umgang mit **Entscheidungs-, Konflikt- und Verhandlungssituationen** in Innovationsprojekten.

Zielgruppe

Die Weiterbildung richtet sich an **Führungskräfte und Projektleiter**, die in ihren Teams mit flachen Hierarchien arbeiten und dabei dennoch eine hohe Arbeitseffizienz und schnelle Entscheidungsprozesse gewährleisten wollen. Sie richtet sich außerdem an freiberufliche **Trainer** und **Berater**, die Andere beim Praktizieren einer kollegialen Führung beraten und begleiten möchten.



Inhalte

Arbeiten mit Innovationsteams

- Überblick über häufige Herausforderungen interdisziplinärer Innovationsteams
- Gruppendynamik in diversen Teams

Entscheidungen herbeiführen

- Entscheidungsmodi (autonom – delegativ – partizipativ – konsultativ – beratend – patriarchalisch – autoritär)
- Entscheiden im Innovationsprozess (konvergierend vs. divergierend, tightening vs. loosening)
- Entscheidungs-Tools: Harvard Verhandlungsprinzipien, interessengerechtes Moderieren

Rollen und Beziehungen

- Umgang mit Macht (Verteilung von Entscheidungsmacht, Machtquellen, Rollenklarheit, Stakeholder-Analyse)
- Eigene Rolle reflektieren: Wann ist was von mir gefordert? Was möchte ich einbringen und warum?

Umsetzung ins eigene Praxisfeld

- Kollegiale Beratung zu kritischen Situationen
- Praxis-Check: Was kann und will ich wo nutzen?

Kompetenzentwicklung

Am Ende der Weiterbildung verfügen Sie über...

- ... Kenntnisse klassischer **Herausforderungen** interdisziplinärer Innovationsteams
- Kompetenzen zur **Intervention bei Entscheidungskonflikten** in Teams
- ... praktische **Fallerfahrung** durch kollegiale Beratung
- ... Überblick über Chancen und Risiken von **Diversität in Innovationsteams**
- ... nützliche Ideen für **Konvergieren, Entscheidungs-, Konflikt- und Verhandlungsmomente** im Innovationsprozess.

Referentin



Anna Bernhardt

- Studium der Psychologie, M.A., Zertifizierte Mediatorin
- Sie ist freiberufliche Psychologin (Design Thinking, Mediation, Verhandlungscoaching) und Personalentwicklerin in einem mittelständischen Unternehmen.
- Ihre Arbeitsschwerpunkte sind Mediation, Konfliktmanagement und Prozessbegleitung von Innovationen oder Veränderungen.

Termin, Preis und Anmeldung

Termin

- 24. und 25.05.2019

Preis

- 649,00 € zzgl. 19% MwSt.

Anmeldung

<http://www.ph-akademie.de/anmeldung>

Setzen Sie sich für weitere Auskünfte sehr gerne mit uns in Verbindung!

Akademie für wissenschaftliche Weiterbildung an der pädagogischen Hochschule Heidelberg e.V.

Keplerstraße 87

69120 Heidelberg

Telefon: +49 6221 477 648

E-Mail: kontakt@ph-akademie.de

Kooperation und Förderung

Der Workshop *Entscheiden in Innovationsteams* wird im Rahmen des Projekts „Vielfalt als Chance“ angeboten.

Dieses Projekt wird von der Pädagogischen Hochschule Heidelberg in Zusammenarbeit mit der Akademie für wissenschaftliche Weiterbildung an der Pädagogischen Hochschule Heidelberg e.V. durchgeführt. Es wird vom Europäischen Sozialfonds und vom Land Baden-Württemberg (Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst) gefördert.

Dank der Förderung sparen Sie 50 € gegenüber dem Normalpreis!

Weitere Informationen

www.ph-heidelberg.de/vac



Vielfalt als Chance

Weiterbildungsangebote zum
Management von Diversität



Baden-Württemberg
MINISTERIUM FÜR WISSENSCHAFT,
FORSCHUNG UND KUNST



EUROPÄISCHE UNION



Chancen fördern
EUROPÄISCHER SOZIALFONDS
IN BADEN-WÜRTTEMBERG



Akademie

FÜR WISSENSCHAFTLICHE WEITERBILDUNG AN DER
PÄDAGOGISCHEN HOCHSCHULE HEIDELBERG E.V.

Akademie für wissenschaftliche
Weiterbildung an der Pädagogischen
Hochschule Heidelberg e.V.

Keplerstraße 87
69120 Heidelberg
Fon +49 6221 477 648
Fax +49 6221 477 489
www.ph-akademie.de