



Hybrides Projektmanagement

Hybrides Projektmanagement

- Das klassische Projektmanagement bietet einen guten Werkzeugkasten, um Projekte zum Erfolg zu führen - allerdings nur, wenn die **Voraussetzungen** stimmen. Denn in vielen Projekten sind die Anforderungen so komplex und ist das Praxisumfeld so dynamisch, dass eine klare **Zieldefinition** und die Formulierung **fester Meilensteine** das Handeln des Projektteams nicht strukturieren, sondern einengen.
- Unter diesen Bedingungen braucht es agile Frameworks wie **Scrum** oder **Kanban**.
- Dabei werden immer häufiger Verbindungen **agiler** und **klassischer Elemente** auf die jeweiligen Aufgabenstellungen und Rahmenbedingungen zugeschnitten, so dass **Projekte** etwa von **schneller Anpassungsfähigkeit profitieren** und gleichzeitig den Anforderungen eines eher klassischen Managements Rechnung tragen.
- In der Weiterbildung lernen Sie, **Ihre Projekte im Spannungsfeld zwischen klassischem und agilem Arbeiten einzuordnen**. Sie beschäftigen sich mit **zentralen Instrumenten** aus beiden Ansätzen und erhalten Anregungen, wie Sie diese konstruktiv miteinander verbinden können. Ein besonderer Fokus wird dabei auf **die Kommunikation im Team** und die **Einbindung der Stakeholder** gelegt. Denn ein optimal auf die Projektbedingungen angepasstes Vorgehen nützt nichts, solange die Zusammenarbeit nicht gelingt.

Zielgruppe

Die Weiterbildungsreihe richtet sich an ...

- **Projektleiter*innen, Projektmanager*innen** und **Projektkoordinator*innen**,
- **Führungsnachwuchskräfte**, die sich auf die Leitung von Projekten vorbereiten möchten,
- und **Trainer*innen** und **Berater*innen**, die andere bei der Projektarbeit unterstützen möchten.



Kompetenzentwicklung

Am Ende der Weiterbildungsreihe verfügen Sie über:

- Grundlagen des klassischen Projektmanagements mit Fokus auf **Projektplanung** und **vielfältige Methoden des Projektmanagements**,
- zentrale Prinzipien des **agilen, selbstorganisierten Arbeitens**, insbesondere des **Scrum-Frameworks**,
- die Fähigkeit zu **entscheiden**, wo ein klassisches, ein agiles oder ein hybrides Vorgehen passt,
- Kenntnisse, wie Sie etwa mit Hilfe von **Kanban** das Nebeneinander von Hierarchie und Netzwerk und die Verknüpfung agiler und klassischer Methoden gestalten können,
- die Fähigkeit, auf Basis eines **systemischen Verständnisses** die eigene Rolle als Projektleiter*in, Projektmanager*in oder Projektkoordinator*in bewusst zu formulieren und die **Zusammenarbeit im Projektteam und mit den Stakeholdern** wirksam zu gestalten.

Inhalte

Workshop 1:

Werkzeuge des klassischen Projektmanagements

- Einführung ins Projektmanagement
- Werkzeuge für Projektplanung, Durchführung und Evaluierung
- Werkzeuge zu Analyse und Management der Projektumwelt

Workshop 2:

Agilität und Selbstorganisation

- Agilität, Selbstorganisation und Verantwortung
- Agile Frameworks, Werte und Prinzipien
- Agil Arbeiten mit SCRUM: Planning, Daily, Review, Retrospektive

Workshop 3:

Hybridität

- Klassisches und agiles Mindset
- Arbeiten mit der Stacey-Matrix
- Klassische und agile Methoden in hybriden Kontexten sinnvoll zusammenführen

Workshop 4:

Projekte wirksam führen

- Das Projekt und seine Umwelt – ein systemischer Blick auf Projekte
- Führung und Zusammenarbeit im Projekt
- Konstruktiver Umgang mit Widerständen

Lehr- und Lernformen

In den Workshops kommen erfahrungsbasierte und partizipative Methoden zum Einsatz. In einem ergänzenden E-Learning-Angebot wird der wissenschaftlich-theoretische Hintergrund zu den Inhalten der Workshops aufgabenorientiert vertieft.

Parallel zu den Workshops arbeiten Sie kontinuierlich an einem selbstgewählten Projekt aus Ihrem eigenen Praxisfeld, wenden dabei die erlernten Methoden an und erhalten Feedback und Unterstützung durch unsere Trainer*innen.

Zertifikat

Mit Abschluss der Weiterbildung kann ein leistungsorientiertes Zertifikat erworben werden, das die Teilnahme an den Workshops, die Bearbeitung des E-Learnings-Anteils sowie die Durchführung des Praxisprojekts voraussetzt.

Kursleiterin



Maria Theresia Neuhauser

- Diplom in Betriebswirtschaftslehre; Master „Beratung in der Arbeitswelt“
- Langjährige Berufserfahrung in Führungspositionen großer Unternehmensberatungen mit den Schwerpunkten: Relationship Management; Akquise, Leitung und Durchführung von Kundenprojekten; Ausbildung und Betreuung von Mitarbeitern
- Seit 2009 freiberufliche Beraterin und Coach

Kontakt: kontakt@ph-akademie.de

Anmeldung und Studiengebühren

- Schnupperangebot: Workshop 1 799,- €
- Komplettbuchung: 2.999,- €
- Frühbuchung bis zum 15. September 2.499,- €
- Zertifizierung: 130,- €

Anmeldung: <http://www.ph-akademie.de/anmeldung>

Setzen Sie sich für weitere Auskünfte oder ein beratendes Gespräch gerne mit uns in Verbindung!

Akademie für wissenschaftliche Weiterbildung an der pädagogischen Hochschule Heidelberg e.V.

Keplerstraße 87

69120 Heidelberg

Telefon: +49 6221 477 648

E-Mail: kontakt@ph-akademie.de

Geschäftsbedingungen

- **Zahlungsmodus:** Teilzahlungstermine sind zu Beginn der Weiterbildung und im Januar.
- **Wenn Sie absagen müssen:** Wird die Anmeldung oder der Auftrag später als drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn zurückgezogen, werden 50%, bei einer Absage bis sieben Tage vor Seminarbeginn 100% der Gebühren berechnet. Der verhinderte Teilnehmer ist berechtigt, einen Ersatzteilnehmer für das gebuchte Paket zu benennen. Dann entstehen keine Stornierungsgebühren. Die Rechnungsbeträge sind auch fällig, wenn Teilnehmer verhindert sind. Sie haben die Möglichkeit jeweils komplette Workshops/Praxiswerkstätten im Folgekurs nachzuholen. Wir bitten um Verständnis, dass das Nachholen einzelner Tage innerhalb der Workshops nicht möglich ist. Die Bearbeitungsgebühr beträgt 50 Euro.
- **Wenn wir absagen müssen:** Für den Fall, dass sich nicht genügend Personen zur Teilnahme anmelden, behält sich die Akademie vor, die Weiterbildungsreihe spätestens bis 4 Wochen vor Kursbeginn abzusagen.
- **Haftungsausschluss:** Sämtliche der hier aufgeführten Informationen wurden nach bestem Wissen zusammengestellt. In keinem Fall lässt sich daraus jedoch irgendeine Form der Gewährleistung oder Haftung ableiten.



Akademie für wissenschaftliche
Weiterbildung an der Pädagogischen
Hochschule Heidelberg e.V.

Keplerstraße 87
69120 Heidelberg
Fon +49 6221 477 648
Fax +49 6221 477 489
www.ph-akademie.de