



Kollegiale Entscheidungswerkzeuge für Teams und Gruppen

Anna Bernhardt

Kollegiale Entscheidungswerkzeuge für Teams und Gruppen

- **Wir-Entscheidungen** werden immer mehr zum Standard – aus guten Gründen. In der Praxis jedoch lassen sich oft die **Herausforderungen** solcher Entscheidungen beobachten: Entscheidungsprozesse ziehen sich endlos hin. Einige Teammitglieder reden immer wieder aneinander vorbei und nur mutmaßlich über das Gleiche, während andere nicht zu Wort kommen. Und nach dem offiziellen Konsens beginnen die Diskussionen erst richtig und stellen die Ergebnisse wieder in Frage.
- Im Themenworkshop lernen Sie, wie Sie **Entscheidungsprozesse strukturiert moderieren**. Grundlegend dafür sind **Entscheidungswerkzeuge**, die Teams bei unterschiedlichen Entscheidungsbedarfen dabei unterstützen, die Vielfalt der Ansichten gewinnbringend zu nutzen und mit guter Qualität sowie gleichzeitig **effizient** und **selbstorganisiert** zu **entscheiden**.

Zielgruppe

Die Weiterbildung richtet sich an **Fachkräfte mit Moderationsaufgaben**, die für die Qualität von Entscheidungsprozessen Verantwortung tragen, **Führungskräfte und Projektmanager*innen**, die für ihre selbstorganisierten Teams nach effizienten Entscheidungsverfahren suchen sowie an **Personal- und Organisationsentwickler*innen, Trainer*innen und Berater*innen**, die Führungskräfte, Teams oder Organisationen dabei unterstützen möchten, Entscheidungsprozesse zielführend zu gestalten.



Inhalte

Arbeiten mit Teams

- Überblick über häufige Herausforderungen interdisziplinärer Teams
- Gruppendynamik in diversen Teams

Entscheidungen herbeiführen

- Entscheidungsmodi (autonom – delegativ – partizipativ – konsultativ – beratend – patriarchalisch – autoritär)
- Entscheiden im Innovationsprozess (konvergierend vs. divergierend, tightening vs. loosening)
- Entscheidungs-Tools: Harvard Verhandlungsprinzipien, interessengerechtes Moderieren

Rollen und Beziehungen

- Umgang mit Macht (Verteilung von Entscheidungsmacht, Machtquellen, Rollenklarheit, Stakeholder-Analyse)
- Eigene Rolle reflektieren: Wann ist was von mir gefordert? Was möchte ich einbringen und warum?

Umsetzung ins eigene Praxisfeld

- Kollegiale Beratung zu kritischen Situationen
- Praxis-Check: Was kann und will ich wo nutzen?

Kompetenzentwicklung

Am Ende der Weiterbildung sind Sie in der Lage...

- **unterschiedliche Entscheidungswerkzeuge**, beispielsweise Einwandintegration (Konsent), Fallentscheid, Führungsmonitor und Harvard Verhandlungsprinzipien, zielgerichtet einzusetzen,
- **Entscheidungsmodi** - autonom, delegativ, partizipativ, konsultativ, beratend, patriarchalisch und autoritär - zu unterscheiden und zu beurteilen,
- divergierende und konvergierende **Entscheidungsphasen** abzugrenzen und ihr Handeln an diese anzupassen,
- **Machtfragen** in Entscheidungsprozessen zu erkennen und konstruktiv zu gestalten, z.B. Verteilung von Entscheidungsmacht, Machtquellen, Stakeholder-Analyse,
- Ihre **eigene Rolle** in Entscheidungsprozessen zu reflektieren: Wann wird was von mir gefordert? Was möchte ich einbringen und warum?
- zu entscheiden, welche der vorgestellten Instrumente Verfahren für Ihre **eigene Praxis** geeignet sind und wie Sie diese in Ihrem Umfeld implementieren können.

Referentin

Anna Bernhardt



- Studium der Psychologie, M.A., Zertifizierte Mediatorin
- Sie ist freiberufliche Psychologin (Design Thinking, Mediation, Verhandlungskoaching) und Personalentwicklerin in einem mittelständischen Unternehmen.
- Ihre Arbeitsschwerpunkte sind Mediation, Konfliktmanagement und Prozessbegleitung von Innovationen oder Veränderungen.

Umfang, Preis und Anmeldung

Umfang

- Ein 2-tägiger Workshop

Preis

- 799,00 €

Anmeldung

- <http://www.ph-akademie.de/anmeldung>

Setzen Sie sich für weitere Auskünfte sehr gerne mit uns in Verbindung!

Akademie für wissenschaftliche Weiterbildung an der pädagogischen Hochschule Heidelberg e.V.

Keplerstraße 87

69120 Heidelberg

Telefon: +49 6221 477 648

E-Mail: kontakt@ph-akademie.de



Akademie für wissenschaftliche
Weiterbildung an der Pädagogischen
Hochschule Heidelberg e.V.

Keplerstraße 87
69120 Heidelberg
Fon +49 6221 477 648
www.ph-akademie.de