



Collaborative Teamleading -

Teams und Projekte agil leiten

Collaborative Teamleading – Teams und Projekte agil leiten

Starke Teams brauchen wenig Zeit für die Koordination von Aufgaben und Projekten. Sie organisieren sich so, dass ihre Tätigkeiten sinnvoll ineinandergreifen und profitieren vom gemeinsamen Willen, das Bestmögliche zu erreichen und sich auf dem Weg dahin nach Kräften gegenseitig zu unterstützen.

Doch gelingt eine solche zielorientierte und effiziente Arbeitsweise nicht immer - und keineswegs von allein: Mitarbeiter*innen und Abteilungen konzentrieren sich häufig nur auf ihre spezifischen Aufgaben und Ziele, ohne das übergeordnete Ziel zu sehen. Schwierige Abwägungs- und Entscheidungsprozesse über die nächsten Arbeitsschritte brauchen Zeit – oder werden im schlimmsten Fall auf die lange Bank geschoben, bis wichtige Chancen und Potentiale verpufft sind.

Kollaborativ zusammenzuarbeiten ist deshalb mehr, als alle Beteiligten an einen Tisch zu bringen und die wichtigsten Informationen auszutauschen – vielmehr geht es darum, ein Umfeld zu schaffen, in dem die Teammitglieder ernsthaft und stetig an einem Strang ziehen.

In der Weiterbildung erwerben Sie fundiertes Hintergrundwissen über kollaborative Zusammenarbeit sowie das methodische Handwerkszeug und die Kommunikationskompetenz für erfolgreiche kollaborative Führung in Teams und Projekten.

Zielgruppe

Die Weiterbildungsreihe richtet sich an ...

- **Projektleiter*innen, Projektmanager*innen** und **Projektkoordinator*innen**,
- **Führungsnachwuchskräfte**, die sich auf die Leitung von Teams und Projekten vorbereiten möchten,
- und **Trainer*innen** und **Berater*innen**, die andere bei der Zusammenarbeit in Teams und Projekten unterstützen möchten.



Kompetenzentwicklung

In dem Zertifikatskurs lernen Sie,

- wie Sie mit Methoden und Ansätzen aus dem agilen Projektmanagement und der systemischen Prozessberatung kollaborative Zusammenarbeit der Teammitglieder ermöglichen und nachhaltig befördern,
- wie Sie ihren Arbeitsprozess so organisieren, dass Sie als Team kontinuierlich auf eine Verbesserung von Arbeitsweise und Teamzufriedenheit hinsteuern,
- wie Sie mit dem richtigen Handwerkzeug Ergebnisse gemeinschaftlich erarbeiten und Entscheidungen fällen, die von allen mitgetragen werden,
- wie Sie effektiv mit Widerständen und Konflikten innerhalb und außerhalb des Teams umgehen,
- wie Sie die kollektive Teamintelligenz nutzen, um Probleme zu lösen und Hürden zu überwinden.

Inhalte und Aufbau der Weiterbildung

1. Workshop (Präsenz)

Einstieg ins agile Lernsetting

- Iterativ und selbstorganisiert arbeiten unter komplexen Bedingungen
- Planung individueller Lernziele

2. Workshop (Online)

Agil arbeiten

- Auftragsklärung, agile Meetings und Sprintstruktur
- Rollen im Team

3. Workshop (Online)

Zielgerichtete Kommunikation

- Fokussiert moderieren
- Prozessverantwortung wahrnehmen

4. Workshop (Online):

Abschluss Lernsprint 1 / Planung Lernsprint 2

- Lernretrospektive und Klärung offener Fragen
- Planung weiterer Lernziele

5. Workshop (Präsenz):

Kollegiales Führungsverständnis

- Laterale Führung
- Führung als Dienstleistung
- Führungsarbeit kollaborativ übernehmen

6. Workshop (Online):

Entscheidungswerkzeuge

- Eigenmächtiger und konsultativer Fallentscheid, Veto-Abfrage, Widerstandsabfrage, Mehrheitsentscheide

7. Workshop (Online):

Konflikte

- Widerstände und Konflikte sichtbar machen und konstruktiv bearbeiten

8. Workshop (Präsenz):

Abschluss und Transferplanung

- Lernretrospektive und Transfer in die eigene Praxis und Nachhaltigkeit

Lehr- und Lernformen

Der Zertifikatskurs selbst ist als agiler Arbeitsprozess angelegt, in dem Sie basierend auf den Inputs der Trainer*innen in zwei „Lernsprints“ (WS 1 – WS 4 und WS 4 – WS 8) selbst Lernziele definieren, bearbeiten und Ihre Erkenntnisse und Erfahrungen im Lernteam reflektieren. Auf diese Weise erleben Sie selbst die Arbeitsweise, die im Kurs vermittelt wird und probieren die Methoden und Instrumente unmittelbar aus.

Die Workshops werden durch ein E-Learning-Angebot begleitet, das Ihnen immer wieder Impulse vermittelt, die gelernten Inhalte in Ihren Alltag einzubauen und so herauszufinden, was Ihnen auf dem Weg zu mehr Effizienz und Zufriedenheit im Team am besten hilft.

Zertifikat

Mit Abschluss der Weiterbildung kann ein leistungsorientiertes Zertifikat erworben werden, das die Teilnahme an den Workshops und die individuelle Arbeit an den Impulsen aus dem E-Learnings voraussetzt.

Kursleiter



Florian Kollmann

- Studium der Politikwissenschaft und Ethnologie
- Büroleiter in einem Heidelberger Abgeordnetenbüro, mehrjährige Erfahrung als Führungskraft und Projektleiter
- Schwerpunktthemen: Moderation, Design Thinking und Agilität.

Kontakt: kontakt@ph-akademie.de

Anmeldung und Studiengebühren

- Komplettbuchung: 2.449,- €
- Zertifizierung: 130,- €

Anmeldung: <http://www.ph-akademie.de/anmeldung>

Setzen Sie sich für weitere Auskünfte oder ein beratendes Gespräch gerne mit uns in Verbindung!

Akademie für wissenschaftliche Weiterbildung an der pädagogischen Hochschule Heidelberg e.V.

Keplerstraße 87

69120 Heidelberg

Telefon: +49 6221 477 648

E-Mail: kontakt@ph-akademie.de

Geschäftsbedingungen

- **Zahlungsmodus:** Teilzahlungstermine sind zu Beginn der Weiterbildung und im Januar.
- **Wenn Sie absagen müssen:** Wird die Anmeldung oder der Auftrag später als drei Wochen vor Veranstaltungsbeginn zurückgezogen, werden 50%, bei einer Absage bis sieben Tage vor Seminarbeginn 100% der Gebühren berechnet. Der verhinderte Teilnehmer ist berechtigt, einen Ersatzteilnehmer für das gebuchte Paket zu benennen. Dann entstehen keine Stornierungsgebühren. Die Rechnungsbeträge sind auch fällig, wenn Teilnehmer verhindert sind. Sie haben die Möglichkeit jeweils komplette Workshops/Praxiswerkstätten im Folgekurs nachzuholen. Wir bitten um Verständnis, dass das Nachholen einzelner Tage innerhalb der Workshops nicht möglich ist. Die Bearbeitungsgebühr beträgt 50 Euro.
- **Wenn wir absagen müssen:** Für den Fall, dass sich nicht genügend Personen zur Teilnahme anmelden, behält sich die Akademie vor, die Weiterbildungsreihe spätestens bis 4 Wochen vor Kursbeginn abzusagen.
- **Haftungsausschluss:** Sämtliche der hier aufgeführten Informationen wurden nach bestem Wissen zusammengestellt. In keinem Fall lässt sich daraus jedoch irgendeine Form der Gewährleistung oder Haftung ableiten.



Akademie für wissenschaftliche
Weiterbildung an der Pädagogischen
Hochschule Heidelberg e.V.

Keplerstraße 87
69120 Heidelberg
Fon +49 6221 477 648
www.ph-akademie.de