



Kollegiale Entscheidungs- werkzeuge für Teams und Gruppen

Maria Theresia Neuhauser

Kollegiale Entscheidungswerkzeuge für Teams und Gruppen

- **Wir-Entscheidungen** werden immer mehr zum Standard. In der Praxis lassen sich die **Herausforderungen** von Wir-Entscheidungen beobachten: Entscheidungsprozesse ziehen sich **lange** hin. Einige Teammitglieder reden immer wieder aneinander vorbei und nur mutmaßlich über das Gleiche, während andere nicht zu Wort kommen. Und nach dem offiziellen Konsens beginnen die Diskussionen erst richtig und stellen die Ergebnisse wieder in Frage.
- Im Themenseminar lernen Sie, wie Sie **Entscheidungsprozesse strukturiert moderieren**. Grundlegend dafür sind **Entscheidungswerkzeuge**, die Teams bei unterschiedlichen Entscheidungsbedarfen dabei unterstützen, die Vielfalt der Ansichten gewinnbringend zu nutzen und mit guter Qualität sowie gleichzeitig **effizient** und **selbstorganisiert** zu **entscheiden**.

Zielgruppe

Die Weiterbildung richtet sich an **Fachkräfte mit Moderationsaufgaben**, die für die Qualität von Entscheidungsprozessen Verantwortung tragen, **Führungskräfte und Projektmanager*innen**, die für ihre selbstorganisierten Teams nach effizienten Entscheidungsverfahren suchen sowie an **Personal- und Organisationsentwickler:innen, Trainer:innen und Berater:innen**, die Führungskräfte, Teams oder Organisationen dabei unterstützen möchten, Entscheidungsprozesse zielführend zu gestalten.



Inhalte

Arbeiten mit Teams

- Überblick über häufige Herausforderungen interdisziplinärer Teams
- Gruppendynamik in diversen Teams

Entscheidungen herbeiführen

- Entscheidungsmodi (autonom – delegativ – partizipativ – konsultativ – beratend – patriarchalisch – autoritär)
- Entscheiden im Innovationsprozess (konvergierend vs. divergierend, tightening vs. loosening)
- Entscheidungs-Tools: Harvard Verhandlungsprinzipien, interessengerechtes Moderieren

Rollen und Beziehungen

- Umgang mit Macht (Verteilung von Entscheidungsmacht, Machtquellen, Rollenklarheit, Stakeholder-Analyse)
- Eigene Rolle reflektieren: Wann ist was von mir gefordert? Was möchte ich einbringen und warum?

Umsetzung ins eigene Praxisfeld

- Kollegiale Beratung zu kritischen Situationen
- Praxis-Check: Was kann und will ich wo nutzen?

Kompetenzentwicklung

Am Ende der Weiterbildung sind Sie in der Lage...

- unterschiedliche **Entscheidungswerkzeuge**, beispielsweise Einwandintegration (Konsent), Fallentscheid, Führungsmonitor und Harvard Verhandlungsprinzipien, zielgerichtet einzusetzen,
- **Entscheidungsmodi** - autonom, delegativ, partizipativ, konsultativ, beratend, patriarchalisch und autoritär - zu unterscheiden und zu beurteilen,
- divergierende und konvergierende **Entscheidungsphasen** abzugrenzen und ihr Handeln an diese anzupassen,
- **Machtfragen** in Entscheidungsprozessen zu erkennen und konstruktiv zu gestalten, z.B. Verteilung von Entscheidungsmacht, Machtquellen, Stakeholder-Analyse,
- Ihre **eigene Rolle** in Entscheidungsprozessen zu reflektieren: Wann wird was von mir gefordert? Was möchte ich einbringen und warum?
- zu entscheiden, welche der vorgestellten Instrumente Verfahren für Ihre **eigene Praxis** geeignet sind und wie Sie diese in Ihrem Umfeld implementieren können.

Referentin



Maria Theresia Neuhauser

- Diplom in Betriebswirtschaftslehre; Master „Beratung in der Arbeitswelt“
- Langjährige Berufserfahrung in Führungspositionen großer Unternehmensberatungen mit den Schwerpunkten: Relationship Management; Akquise, Leitung und Durchführung von Kundenprojekten; Ausbildung und Betreuung von Mitarbeitern
- Seit 2009 freiberufliche Beraterin und Coach

Kontakt: kontakt@ph-akademie.de

Umfang, Preis und Anmeldung

Umfang

- Ein 2-tägiger Workshop

Preis

- 799,00 €

Anmeldung

- <http://www.ph-akademie.de/anmeldung>

Setzen Sie sich für weitere Auskünfte sehr gerne mit uns in Verbindung!

Akademie für wissenschaftliche Weiterbildung an der pädagogischen Hochschule Heidelberg e.V.

Keplerstraße 87

69120 Heidelberg

Telefon: +49 6221 477 648

E-Mail: kontakt@ph-akademie.de



Akademie

FÜR WISSENSCHAFTLICHE WEITERBILDUNG AN DER
PÄDAGOGISCHEN HOCHSCHULE HEIDELBERG E.V.

Akademie für wissenschaftliche
Weiterbildung an der Pädagogischen
Hochschule Heidelberg e.V.

Keplerstraße 87
69120 Heidelberg
Fon +49 6221 477 648
www.ph-akademie.de