



Kollegiale Entscheidungswerkzeuge für Teams und Gruppen

Marlene Konrad

Kollegiale Entscheidungswerkzeuge für Teams und Gruppen

Wir-Entscheidungen werden immer mehr zum Standard. In der Praxis lassen sich die **Herausforderungen** von Wir-Entscheidungen beobachten: Entscheidungsprozesse ziehen sich lange hin. Einige Teammitglieder reden immer wieder aneinander vorbei und nur mutmaßlich über das Gleiche, während andere nicht zu Wort kommen. Und nach dem offiziellen Konsens beginnen die Diskussionen erst richtig und stellen die Ergebnisse wieder in Frage.

... Kollegiale Entscheidungswerkzeuge für Teams und Gruppen

Im Themenseminar lernen Sie, wie Sie **Entscheidungsprozesse strukturiert moderieren**. Grundlegend dafür sind **Entscheidungswerkzeuge**, die Teams bei unterschiedlichen Entscheidungsbedarfen dabei unterstützen, die Vielfalt der Ansichten gewinnbringend zu nutzen und mit guter Qualität sowie gleichzeitig **effizient** und **selbstorganisiert** zu **entscheiden**.



Zielgruppe

Die Weiterbildung richtet sich an **Fachkräfte mit Moderationsaufgaben**, die für die Qualität von Entscheidungsprozessen Verantwortung tragen, **Führungskräfte und Projektmanager:innen**, die für ihre selbstorganisierten Teams nach effizienten Entscheidungsverfahren suchen sowie an **Personal- und Organisationsentwickler:innen, Trainer:innen und Berater:innen**, die Führungskräfte, Teams oder Organisationen dabei unterstützen möchten, Entscheidungsprozesse zielführend zu gestalten.



Kompetenzentwicklung

Am Ende der Weiterbildung sind Sie in der Lage ...

- unterschiedliche **Entscheidungswerkzeuge**, beispielsweise Einwandintegration (Konsent), Fallentscheid, Führungsmonitor und Harvard Verhandlungsprinzipien, zielgerichtet einzusetzen,
- **Entscheidungsmodi** - autonom, delegativ, partizipativ, konsultativ, beratend, patriarchalisch und autoritär - zu unterscheiden und zu beurteilen,
- divergierende und konvergierende **Entscheidungsphasen** abzugrenzen und ihr Handeln an diese anzupassen,

... Kompetenzentwicklung

Am Ende der Weiterbildung sind Sie in der Lage ...

- **Machtfragen** in Entscheidungsprozessen zu erkennen und konstruktiv zu gestalten, z.B. Verteilung von Entscheidungsmacht, Machtquellen, Stakeholder-Analyse,
- Ihre **eigene Rolle** in Entscheidungsprozessen zu reflektieren: Wann wird was von mir gefordert? Was möchte ich einbringen und warum?
- zu entscheiden, welche der vorgestellten Instrumente Verfahren für Ihre **eigene Praxis** geeignet sind und wie Sie diese in Ihrem Umfeld implementieren können.



Inhalte der Weiterbildung

Arbeiten mit Teams

- Überblick über häufige Herausforderungen interdisziplinärer Teams
- Gruppendynamik in diversen Teams

Entscheidungen herbeiführen

- Entscheidungsmodi (autonom – delegativ – partizipativ – konsultativ – beratend – patriarchalisch – autoritär)
- Entscheiden im Innovationsprozess (konvergierend vs. divergierend, tightening vs. loosening)
- Entscheidungs-Tools: Harvard Verhandlungsprinzipien, interessengerechtes Moderieren

Rollen und Beziehungen

- Umgang mit Macht (Verteilung von Entscheidungsmacht, Machtquellen, Rollenklarheit, Stakeholder-Analyse)
- Eigene Rolle reflektieren: Wann ist was von mir gefordert? Was möchte ich einbringen und warum?

Umsetzung ins eigene Praxisfeld

- Kollegiale Beratung zu kritischen Situationen
- Praxis-Check: Was kann und will ich wo nutzen?

Referentin Marlene Konrad

- Studium der Anglistik (M.A.) sowie der Theater- und Medienwissenschaften (B.A.) in Erlangen, Middlesbrough und Heidelberg, Lehrbeauftragte an der Universität Heidelberg
- Volontariat mit begleitender Ausbildung im Bereich PR-Beratung und zertifizierte Trainerin für Innovationskompetenz & Kreativität
- Freiberufliche Trainerin sowie Beraterin für Kommunikation, Zusammenarbeit und Innovation bei Commha Consulting in Heidelberg, Übungsleiterin für Improvisations-Theater
- Als Trainerin sind ihre Schwerpunkte Kollegiale Führung, Agilität, Teamentwicklung, Kreativitätsprozesse & Design Thinking.

Kontakt: kontakt@ph-akademie.de



Details zum Kurs

Umfang

Agile Lernreise

Preis

799,00 €

**Setzen Sie sich für weitere Auskünfte
sehr gerne mit uns in Verbindung!**



Jetzt anmelden!

www.ph-akademie.de/anmeldung



Akademie

FÜR WISSENSCHAFTLICHE WEITERBILDUNG AN DER
PÄDAGOGISCHEN HOCHSCHULE HEIDELBERG E. V.

Akademie für wissenschaftliche Weiterbildung an der Pädagogischen Hochschule Heidelberg e.V.

Keplerstraße 87
69120 Heidelberg

Tel.: +49 6221 – 477 648

Mail: kontakt@ph-akademie.de

www.ph-akademie.de

Unsere AGB finden Sie unter www.ph-akademie.de/agb